



2019

BILANCIO DI ACEA SPA

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO ACEA

DATI DI SINTESI

acea



CHI SIAMO

**UNA MULTIUTILITY INTEGRATA
LEADER NEL MERCATO ITALIANO
CHE INVESTE IN INNOVAZIONE,
LEVA DI SVILUPPO TRASVERSALE
IN TUTTE LE ATTIVITÀ DEL GRUPPO.
CRESCITA INDUSTRIALE, ATTENZIONE
AL TERRITORIO, INNOVAZIONE
TECNOLOGICA, EFFICIENZA OPERATIVA:
QUESTI I QUATTRO PILASTRI STRATEGICI
CHE CONTRADDISTINGUONO
L'OPERATO DEL GRUPPO.**



Leader nel settore idrico integrato e tra i primi operatori nel settore della distribuzione elettrica, dell'energia e dell'ambiente, è una realtà che mette il proprio business e le proprie competenze al servizio del territorio e dei cittadini. La vocazione industriale del Gruppo passa anche attraverso l'innovazione tecnologica ed il rispetto dell'ambiente, principi applicati in ogni attività di business.

LETTERA AGLI AZIONISTI

ILLUSTRISSIMI SOCI,

l'esercizio che si è chiuso il 31 dicembre 2019 evidenzia come il percorso intrapreso a partire dal secondo semestre 2017 si sia progressivamente rafforzato tanto sul piano del consolidamento che dello sviluppo. Se, infatti, il 2018 ha rappresentato per il Gruppo l'anno della svolta determinata dall'avvio di tutte le iniziative identificate nel Piano industriale e dal conseguente impulso dato alle Aree Industriali, il 2019 ha visto rinsaldare tali basi di partenza e rilanciare al tempo stesso una pianificazione mirata al raggiungimento di obiettivi ancor più sfidanti.

La ridefinizione di un nuovo Piano industriale, quindi, resasi indispensabile a fine 2018, per essere riusciti in breve tempo a superare tutti i target previsti proprio per la prima parte del 2019 dal Piano 2018-2022, dimostra l'accelerazione acquisita dall'azienda che premia le scelte compiute inizialmente, facendo emergere anche la determinazione della Società nel conseguire un posizionamento più ambizioso.

Fedele ai pillar strategici e al progetto di creazione di valore, il Gruppo in questo rinnovato contesto si è rafforzato ulteriormente puntando in modo ancora più incisivo sulla crescita, sullo sviluppo e sulla diversificazione del portafoglio di business, focalizzandosi in particolare modo sull'innovazione dei processi industriali e sull'orientamento al risultato con un approccio dinamico e sostenibile. Si conferma, dunque, la piena integrazione, nella già dichiarata vocazione industriale, di quegli imprescindibili fattori legati agli ambiti dell'innovazione e della sostenibilità, ormai trasversali a tutti i processi.

In particolare, rispetto alle tematiche della "Sustainability", gli aggiornamenti del Piano Industriale e del Piano di Sostenibilità 2019-2022, con un incremento degli investimenti correlati a target specifici per un valore complessivo di 1,7 miliardi di Euro, riflettono l'approccio sostenibile di tutte le attività del Gruppo e il suo allineamento agli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile dell'ONU. Dal servizio idrico integrato al *repowering* degli impianti con minori impatti in termini di emissioni, dalla gestione dei rifiuti ai progetti di *efficientamento* energetico, dallo sviluppo della produzione fotovoltaica alla mobilità elettrica, fino al welfare aziendale.

Riguardo all'Innovazione, si segnala l'adozione di processi tipici dell'*open innovation* volti a favorire la diffusione della cultura dell'innovazione all'interno del Gruppo. Ne è prova la recente costituzione della Società Acea Innovation. Le partnership in-

staurate, anche a livello internazionale, mirano invece a rafforzare il posizionamento di Acea nell'ecosistema dell'innovazione e a identificare nuove opportunità di business.

Ma non solo. Sostenibilità e Innovazione sono elementi essenziali in un futuro che prospetta una profonda trasformazione sul piano del progresso tecnologico e rilevanti effetti sul mercato del lavoro e sulle persone. Senza dimenticare quanto questi due fattori siano strategici nell'affrontare l'ulteriore aspetto della vulnerabilità, di cui l'umanità tutta è improvvisamente divenuta consapevole, come la pandemia del Covid-19 ha purtroppo dimostrato.

Il 2019 conduce al compimento di un triennio che racconta un percorso di sviluppo avviato fin dall'insediamento dell'attuale Consiglio di Amministrazione, che ha costantemente condiviso e supportato le scelte strategiche effettuate.

La capacità di valorizzare e rendere sempre più efficienti gli asset industriali si è infatti concretizzata, grazie alla competenza e alla dedizione del management e dei dipendenti tutti, nell'esecuzione di un Piano ambizioso, nei consistenti investimenti, nel focus sulle infrastrutture regolate, nelle rilevanti operazioni di consolidamento e nella crescita per linee esterne, generando sul piano finanziario anche una crescita costante della capitalizzazione.

L'anno è stato caratterizzato da operazioni straordinarie di M&A che hanno consentito di ampliare il perimetro di business e di consolidare il posizionamento del Gruppo, garantendo una solida base per un'ulteriore crescita anche in settori quali le fonti rinnovabili, l'economia circolare e la distribuzione del gas, e contribuendo altresì a incrementare i risultati economico-finanziari.

Con il perfezionamento delle acquisizioni di impianti fotovoltaici, Acea è infatti tornata a crescere nel mercato delle rinnovabili, andando nella direzione della *decarbonizzazione* e *transizione energetica*, ed è entrata nel comparto del trattamento delle plastiche, confermando il ruolo svolto nel ciclo del trattamento dei rifiuti, e nel più ampio ambito dell'economia circolare, attraverso l'acquisizione di impianti e la realizzazione di nuovi, come ad esempio quello di compostaggio, tra i più grandi dell'Italia Centrale, inaugurato a Monterotondo Marittimo (GR). Un risultato, questo, che evidenzia peraltro la proficua collaborazione con le Istituzioni e gli Enti nella creazione di valore per il territorio.

In tale ambito si inserisce il progetto Acea SmartComp™, realizzato in collaborazione con Enea e Università della Tuscia, che, rendendo



possibile il trattamento diffuso del rifiuto organico, consente l'abbattimento degli impatti ambientali e la diffusione di una cultura del fenomeno che Acea stessa ha denominato *Waste Transition*.

Anche per la seconda parte del 2019, le previsioni sono state superate e il Gruppo Acea chiude un esercizio che registra risultati in ulteriore incremento rispetto ai dodici mesi precedenti.

Il bilancio registra, infatti, un risultato netto di Gruppo pari a 284 milioni di Euro, ancora in aumento, questa volta del 5%, e con una proposta di distribuzione di un dividendo pari a 0,78 Euro per azione, corrispondente a una crescita del 10% rispetto al 2018. Del 5% crescono anche i Ricavi netti consolidati, attestandosi a 3.186 milioni di Euro. L'EBITDA registra una crescita pari all'11,7%, passando da 933 milioni a 1.042 milioni di Euro al 31 dicembre 2019.

In termini di previsione resta ferma la volontà del Gruppo di assicurare continuità nella realizzazione degli investimenti in infrastrutture in grado di incidere positivamente sulle performance operative ed economiche del Gruppo, mantenendo per il futuro la solidità della struttura finanziaria consolidata.

Il percorso di sviluppo proseguirà riconoscendo nelle nuove tecnologie, ivi compresi i sistemi informativi, l'elemento fondante per il raggiungimento di obiettivi di efficienza operativa, sicurezza e resilienza degli asset industriali.

In tale ambito rientrano tutte quelle ulteriori attività già imple-

mentate, e per la gran parte certificate, in materia di prevenzione e mitigazione del rischio, al fine di poter garantire la continuità di servizi che sono essenziali alla vita delle persone.

Per le persone e per il territorio servito, Acea manterrà l'impegno a ricercare livelli di eccellenza nella qualità tecnica e commerciale dei servizi resi, in un'ottica di miglioramento continuo che possa alimentare dinamiche sempre più virtuose.

A tutti coloro che hanno lavorato al raggiungimento di questi risultati va la gratitudine del Consiglio di Amministrazione e l'incoraggiamento a tenere il passo, e il senso di comunità, cui il Gruppo Acea ha già dimostrato di essere all'altezza.

Nei giorni in cui questo Bilancio veniva pubblicato, l'Italia e il mondo intero si trovavano ancora nella fase acuta dell'emergenza sanitaria, e non era dato conoscere l'evoluzione della pandemia, né la reale portata delle conseguenze che ne derivano sul piano economico e su quello sociale. Il pensiero comune era quello che poche settimane non sarebbero bastate a trovare delle risposte.

Per quanto attiene alle nostre responsabilità, in questo drammatico momento, se da un lato sappiamo di essere parte di un Gruppo solido, avendo evidenza di tutte le misure e le attività già avviate a garanzia dell'operatività e del raggiungimento dei risultati, dall'altro siamo consapevoli di quanto ancor più forte debba essere in futuro il nostro impegno e la nostra capacità di essere resilienti e reattivi.

L'Amministratore Delegato
Stefano Antonio Donnarumma

Il Presidente
Michaela Castelli



acec

CONTRATTI ML ENERGIA ELETTRICA
E GAS ACEA ENERGIA

43,3%

35,2%

380

271

CAPEX IDRICO
CONSOLIDATO MLN (€)

START UP GENRITE AVVIATA
ACEA INNOVATION

+1.500

SOCIETÀ PUBBLICITÀ SU
SOCIA ACEA FB, LI, TW, IG

123

PRIMO SPOT ACEA SU RETI NAZIONALI
(in passaggi spot)

1.011

CAMPAGNE ADV (n. campagne
realizzate con risorse interne)

4

16

ISTITUZIONE E IMPRESA
INVESTIMENTI MLN (€)

792,8

DIVIDENDO
(€ ad azione)

0,78

532,3

EBITDA MARGINE
OPERATIVO LORDO (€)

840 MLN

1.042 MLN

181

284

UTILE NETTO DEL GRUPPO
MLN (€)

19,02

13,30

ANDAMENTO DEL
TITOLO (€)

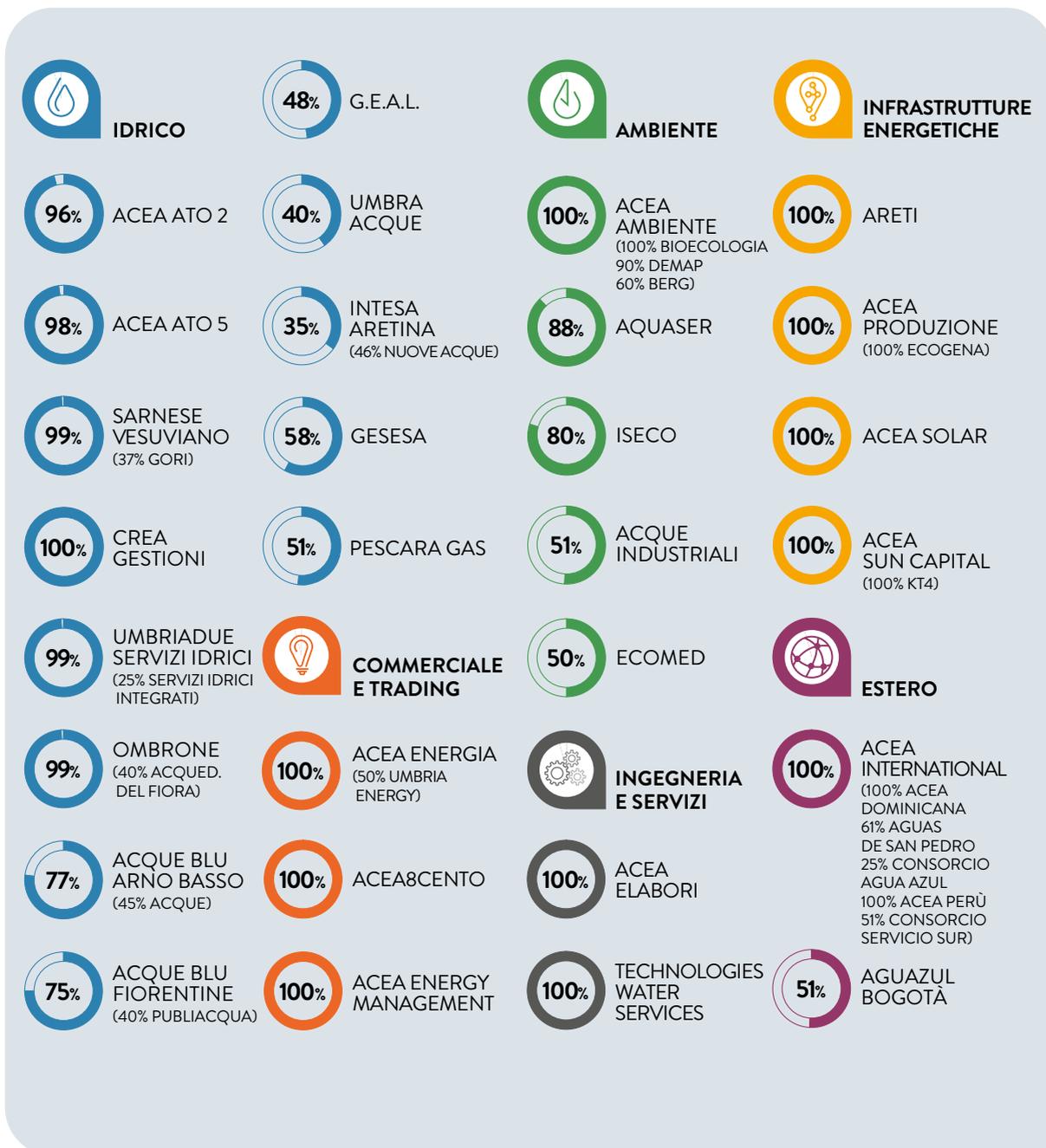
2019

2017



STRUTTURA DEL GRUPPO

LA STRUTTURA DEL GRUPPO, DISTINTA PER AREA DI BUSINESS, RISULTA COMPOSTA DELLE SEGUENTI PRINCIPALI SOCIETÀ.



INVESTOR RELATIONS

ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2019, IL CAPITALE SOCIALE DI ACEA SPA RISULTA ESSERE COSÌ COMPOSTO.

51%

Roma Capitale

23,33%

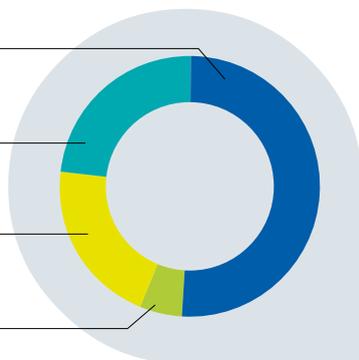
Suez

20,66%

Mercato

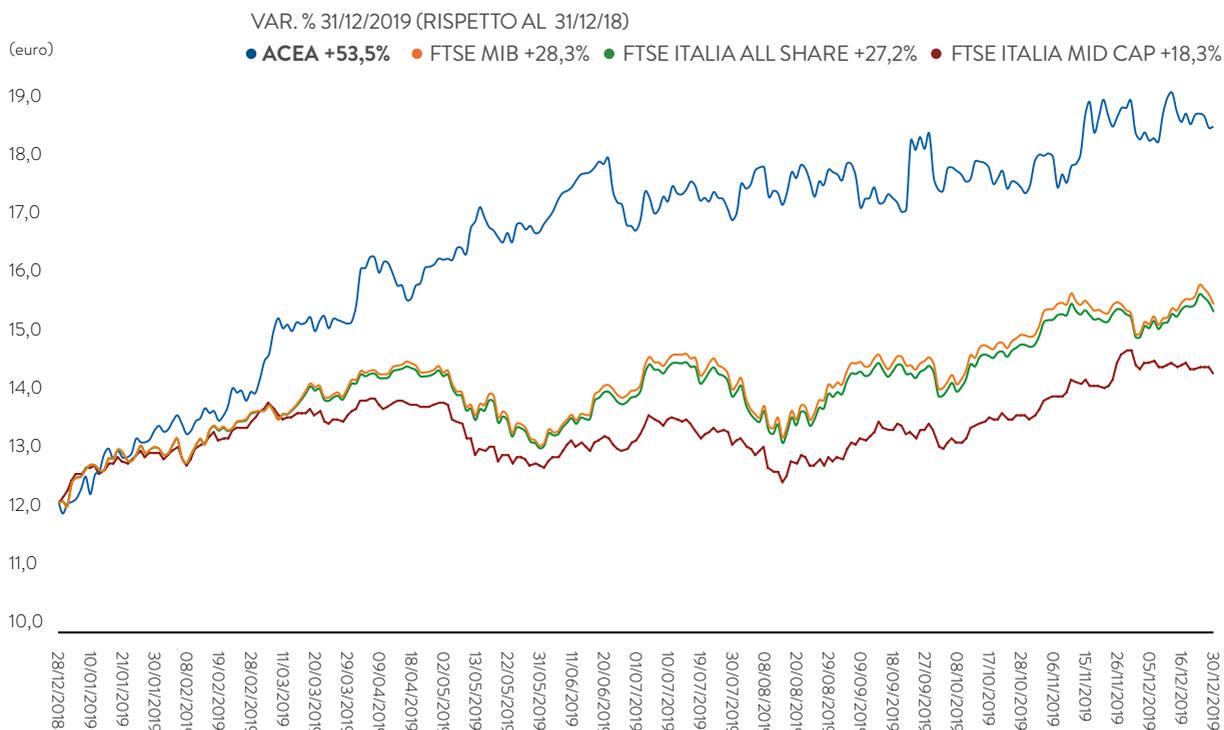
5,01%

Caltagirone



Il grafico evidenzia esclusivamente le partecipazioni superiori al 3% così come risultanti da fonte CONSOB

ANDAMENTO DEL TITOLO ACEA NEL 2019



(grafico normalizzato ai valori di Acea - Fonte Bloomberg)





CORPORATE HIGHLIGHTS



IDRICO

PRIMO OPERATORE

in Italia
nei servizi idrici

Con circa **9 milioni**

di abitanti serviti
in Lazio, Toscana,
Umbria e Campania



INFRASTRUTTURE
ENERGETICHE

TRA I PRINCIPALI

operatori in Italia nella
distribuzione dell'energia

Con circa **10 TWh**

di elettricità
distribuita



COMMERCIALE
E TRADING

TRA I PRINCIPALI

operatori nazionali
nel mercato dell'energia

Con circa **6,5 TWh**

di elettricità
venduta



AMBIENTE

PRIMARIO OPERATORE

in Italia
nel Waste Management

Con oltre **1,2 milioni**
di tonnellate
di rifiuti gestiti



ESTERO

PRESENTI CON

4 società
operanti
nei servizi idrici

4 milioni
di abitanti serviti
in America Latina



INGEGNERIA
E SERVIZI

DUE SOCIETÀ DEDICATE

462.586
analisi
sulle acque potabili

251.132
analisi
sulle acque reflue

FINANCIAL HIGHLIGHTS

DATI IN MILIONI DI EURO

RICAVI CONSOLIDATI



EBITDA



EBIT



RISULTATO ANTE IMPOSTE



RISULTATO NETTO DEL GRUPPO



INVESTIMENTI DI GRUPPO



IL MODELLO ORGANIZZATIVO

Acea ha adottato un modello operativo basato su un assetto organizzativo che trova fondamento nel Piano Strategico Industriale basato sul rafforzamento del ruolo di governo, indirizzo e controllo della Holding che si realizza oltre che sull'attuale portfolio di business, con una focalizzazione sulle aree di maggior creazione di valore, sullo sviluppo strategico del Gruppo in nuovi business e territori. La macrostruttura di Acea è articolata in funzioni Corporate e in sei aree industriali: Idrico, Infrastrutture Energetiche, Commerciale e Trading, Ambiente, Estero e Ingegneria e Servizi. Con riguardo alle aree di business, di seguito si riportano le attività di ciascuna di esse.

EBITDA 2019

1.042 mln €

81%

ATTIVITÀ
REGOLATE

19%

ATTIVITÀ
NON REGOLATE



IDRICO

Il Gruppo Acea è il primo operatore idrico nazionale con circa 9 milioni di abitanti serviti. Il Gruppo gestisce il servizio idrico integrato a Roma e Frosinone e nelle rispettive province ed è presente anche in altre aree del Lazio, in Toscana, in Umbria e Campania.

PRIMO OPERATORE NAZIONALE

- Circa 9 milioni di abitanti serviti e 1380 milioni di metri cubi annui di acqua erogata
- Circa 58.000 km di rete idrico potabile e 23.000 km di rete fognaria gestiti
- Gestione di tutta la filiera del ciclo idrico integrato dal prelievo alla restituzione all'ambiente
- Progettazione, costruzione e gestione di impianti e reti di distribuzione con tecnologie innovative
- Focus su tutela della risorsa idrica e qualità del servizio



48% dell'EBITDA consolidato

EBITDA +16,6%



INVESTIMENTI +15,3%





DATI IN MILIONI DI EURO



INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali con circa 10 TWh elettrici distribuiti a Roma. Sempre nella Capitale il Gruppo gestisce l'Illuminazione Pubblica e artistica con 224.000 lampade. Il Gruppo Acea è impegnato in progetti di efficienza energetica e nello sviluppo di nuove tecnologie, come la smart grid e la mobilità elettrica, attraverso la realizzazione di progetti pilota particolarmente innovativi.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità distribuita: 9.849 GWh nella città di Roma
- Generazione di energia: 530 GWh
- Gestione Illuminazione Pubblica e artistica di Roma: oltre 224.000 punti luce
- Progetti di efficienza energetica
- Centrali idroelettriche: 121 MW
- Impianti termoelettrici: 97 MW
- Impianti fotovoltaici: ~ 37 MWp

EBITDA +8,7%



INVESTIMENTI +20,7%



dell'EBITDA consolidato



COMMERCIALE E TRADING

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali nella vendita di Energia Elettrica e offre soluzioni innovative e flessibili per la fornitura di elettricità e gas naturale, con l'obiettivo di consolidare il proprio posizionamento di operatore dual fuel. Opera sui segmenti di mercato delle medie imprese e delle famiglie con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi offerti con particolare riguardo ai canali web e social. Presidia le politiche di energy management del Gruppo.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità venduta: 6,5 TWh
- Clienti mercato libero: 0,4 mln
- Clienti mercato maggior tutela: 0,8 mln
- Clienti gas: 0,2 mln



7% dell'EBITDA consolidato

EBITDA -9,2%



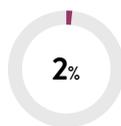
INVESTIMENTI



ESTERO

Il Gruppo Acea, attraverso tale Area, gestisce le attività idriche in America Latina ed ha come obiettivo quello di cogliere opportunità di sviluppo verso altri business riconducibili a quelli già presidiati in Italia. È presente in particolare in Honduras, Repubblica Dominicana e Perù servendo circa 4 milioni di persone. Le attività sono svolte in partnership con soci locali e internazionali, anche attraverso la formazione del personale e il trasferimento del know-how all'imprenditoria locale.

- Gestioni idriche in America Latina



2% dell'EBITDA consolidato

EBITDA +14,3%



INVESTIMENTI +6,6%





AMBIENTE

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali in Italia con oltre 1,2 milioni di tonnellate di rifiuti gestiti all'anno. Gestisce il principale termovalorizzatore e il più grande impianto di compostaggio della regione Lazio. Il Gruppo dedica particolare attenzione allo sviluppo di investimenti del business waste to energy, considerato ad alto potenziale, in coerenza con l'obiettivo strategico di valorizzazione ambientale ed energetica dei rifiuti.

PRIMARIO OPERATORE IN ITALIA

Umbria, Lazio, Toscana, Piemonte e Valle d'Aosta

- Rifiuti gestiti: 1,2 milioni di tonnellate
- Energia elettrica ceduta (WTE): 327 GWh
- Energia prodotta: 377 GWh

EBITDA -20,8%



INVESTIMENTI +159,6%



5% dell'EBITDA consolidato



INGEGNERIA E SERVIZI

Il Gruppo Acea ha sviluppato un know-how all'avanguardia nella progettazione, nella realizzazione e nella gestione di reti ed impianti nel servizio idrico integrato, nel trattamento e recupero dei rifiuti, nella produzione e distribuzione di Energia Elettrica.

- Determinazioni analitiche su acque destinate al consumo umano: 462.586 acque potabili prevalentemente Acea Ato 2 e Acea Ato 5
- Analisi di laboratorio su acque reflue: 251.132
- Numero ispezioni in cantiere: 12.481

EBITDA -28,1%



INVESTIMENTI



1% dell'EBITDA consolidato







ACEA SPA

PIAZZALE OSTIENSE, 2

00154 ROMA

GRUPPO.ACEA.IT